

Face aux cygnes noirs des organisations « antifragiles » : de nouveaux apports (résilience digitale, cyber résilience, gestion des risques hors cadres, cyber sécurité)

Journée de recherche – le 5 octobre 2023

Le Centre d'Investigation et de Recherche sur la Résilience Organisationnelle (CIRERO), organise avec le laboratoire ESDR3C du CNAM Paris une journée de recherche

Objet scientifique de la journée

Les crises récentes ont mis en évidence la nécessité, pour les organisations, de développer leur capacité à faire face à l'incertitude lorsqu'elles sont confrontées à des crises hors cadres ou cygnes noirs (Lagadec, 2006 ; Taleb, 2013). Ces situations de crise sont une occasion pour étudier comment les organisations ont agi pour faire face à de tels chocs (Godé et al., 2020 ; Sein, 2020). La résilience organisationnelle est largement appliquée depuis le milieu des années 2000 (ONU, 2005). Nous constatons que les crises ont changé, elles sont hors cadres (Lagadec, 2010) et nos organisations doivent devenir antifragile (Taleb, 2010). Face à ces nouvelles turbulences (Pariès 2020), la résilience des organisations s'ouvre à d'autres champs de compétences (Suarez, Montes, 2021), tels que la résilience digitale, la cyber-résilience, l'apport des systèmes d'information et des nouvelles technologies (Frimousse, Peretti, 2021).

La résilience digitale est considérée comme un facteur de résilience (Chair, Bounid, 2022). La robustesse technique des SI permet de garantir la continuité d'activité ou encore la capacité des organisations à s'organiser pour résister aux cyberattaques (Rothrock, 2018) sont considérées comme autant de formes de résilience digitale par les auteurs. La littérature professionnelle mobilise également la notion de résilience digitale pour discuter de cyber-résilience (<https://www.bearingpoint.com/fr-fr/publications-evenements/publications/resilience-cyber/>). De même les champs de la résilience aux regards des multiples organisations, micro, méso ou macro (Besson, Rowe, 2011), de formes idéologiques ou non idéologiques (Boisselier, 2023), qu'elles soient réelles ou virtuelles (Geoffroy 2019), stratégiques, défensives, offensives, marchandes ou non marchandes, évoluent face aux chocs multiples accélérés (Teneau, Pautet, 2018).

Cette journée de recherche, prémices à un colloque, sera l'occasion de réfléchir à ces nouvelles tendances propres à la résilience de nos organisations

Thèmes spécifiques de la journée

La cyber résilience : apport à la continuité d'activité, se prémunir contre les attaques.

L'apport des systèmes d'information à la résilience des organisations

La résilience opérationnelle dans le cadre de la géostratégie.

Les infrastructures de la marine nationale, des organisations "antifragiles".

La résilience des organisations dédiées aux situations critiques.

Face aux crises hors cadre, apport de la résilience digitale et de la cyber- résilience.

La résilience des organisations idéologiques.

Transformation digitale pour une organisation "anti fragile".

Renseignement et résilience : anticipation et réduction des incertitudes.

Définition et démocratisation des concepts (sûreté de fonctionnement, cybersécurité, cyber-résilience, résilience digitale, antiragilité, crises hors cadres, cygnes noirs).

Apport du numérique à l'influence et à la guerre informationnelle, vers une résilience de la défense nationale.

Organisation de la journée

Accueil du séminaire (8h30)

Mot des directeurs (9h00/9h30)

Sessions plénières (9h30 à 11h00)

Table ronde (11h à 12h30)

Sessions parallèles (14h à 16h00)

Synthèse des débats (16h – 17h)

Face aux cygnes

« an

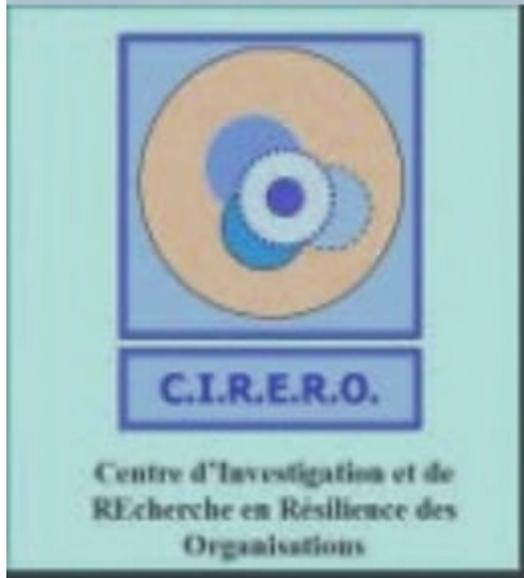
De nouveaux apports (r gestion des risque



Journée de recherche

Octobre 20

8h30-17h



5 octobre 2023

8h30 - 17h

Contact

Gilles Teneau : Professeur affilié ESDR3C (laboratoire Sécurité/Défense), CNAM Paris

06.77.80.26.81

Gilles_teneau@yahoo.fr ✉

Assises nationales de la Recherche Stratégique

[Les Assises Nationales de la Recherche Stratégique](#)

<https://esd.cnam.fr/seminaires/face-aux-cygnets-noirs-des-organisations-antifragiles-de-nouveaux-apports-resilience-di>