

## Heli Tiirmaa-Klaar



**Heli Tiirmaa-Klaar** est **Directrice du Digital society Institute (DSI) de l'ESMT Berlin**. De 2018 à janvier 2022, elle remplissait la fonction d'**Ambassadrice pour la cyber-diplomatie au ministère estonien des affaires étrangères**. Jusqu'à l'automne 2018, elle occupait le poste de responsable de la coordination des politiques cybernétiques au Service Européen d'Action Extérieure, où elle dirigeait et coordonnait les relations extérieures de l'UE sur les questions relatives au cyber depuis 2012. Avant cela, elle avait travaillé sur la cybersécurité depuis 2007, moment où elle a commencé à diriger l'élaboration de la stratégie estonienne en matière de cybersécurité. En 2008-2010, elle a coordonné la mise en œuvre de la stratégie estonienne, géré le Conseil National de la cybersécurité et dirigé le développement du Système

Cybernétique National de l'Estonie ainsi que les partenariats public-privé pour la cybersécurité. En 2011, elle a été affectée au Secrétariat International de l'OTAN pour élaborer sa nouvelle politique en matière de cyberdéfense. Précédemment dans sa carrière, elle a occupé divers postes de direction au ministère estonien de la défense et à l'université de Tallinn. Elle a été boursière Fulbright à l'Université George Washington et a publié des articles dans différentes revues spécialisées tout au long de sa carrière.

<https://esd.cnam.fr/membres/heli-tiirmaa-klaar--1114177.kjsp?RH=1561452522268>